



Academy for  
Global  
Leadership

# AGL/Yamada Dojo

文理の壁を越えて

## “新たな分野を開拓し設定”するリーダーシップ

*Leadership for designing, developing and executing emerging fields/markets.*

---

<グローバル・スタンダードな国際競争力を醸成するリーダーシップ・アントレプレナーシップ・プログラム>  
The latest and the most powerful “Leadership” and “Entrepreneurship” program in global edge.

### ~2016 1Q/2Q Syllabus(OPEN)~

**Prof. Keisuke Yamada**

**Syllabus-May/2016 Ver.5.2.3**



Academy for  
Global  
Leadership

# ***2016 1Q/2Q Syllabus(OPEN)***



# Value Creation & Execution/Lean Launchpad - Customer Development Model



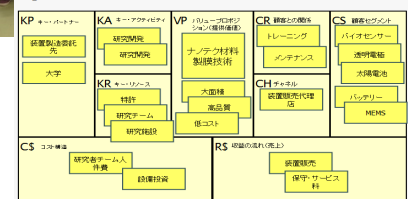
## 事業創造実践プログラム:リーン・ローンチパッド -

Lean Launchpad is designed for the workshop to learn how to develop business opportunity for entrepreneur, business developer and researchers and engineers originated by Steve Blank, a high reputation entrepreneur in Silicon Valley and tutor at Stanford Univ. This menu of workshop is the most important in Yamada Dojo, designated as "core" of the menu of "Group Work", and held in only the 1st half of the semester every year. This menu will be used as a part of "Project".

スタンフォード大学で教鞭をとるSteve Blank氏によるアントレプレナー、新規事業開発者、研究開発者のための教育プログラム「Lean Launchpad」を凝縮し、短期間で学べるようにしたワークショップ。山田道場での最重要ワークショップで、当道場所属のAGL生は「グループワーク」Core指定で、また、「プロジェクト」の項目としても利用できます。



①BMCで仮説構築



By using the business idea generated by the students, the value of the business will be brushed up after using some tools like "business model canvas"/"pivot" and by presenting prototypes to potential users. The students can expect to explore what should be the value of the products/ services for users/clients and what should be presented to the clients, which should be essential capability for "entrepreneurship" including "generating new idea", "understanding insight/ emphasize". "Getting out from the building" and "exploring the structure to form needs" may be the key words.

このワークショップでは、各受講者が持ち込んだビジネスアイディアを中心に、「ビジネスモデルキャンバス」「ピボット」などの手法も使いながら、ステークホルダーへのインタビューを行い、何がユーザー（顧客）に価値があり、何が提供できるのか、を頭と体で実践していきます。その実践を通して、「新たな価値を創造し設定する」ためのリーダーシップとして極めて重要な、課題設定能力、解決案創出能力、検証・実践・決断能力、コミュニケーション能力、を醸成します。

- ❖ 5 times of Dojos including 2 day camp are going to be planned in 2016-1Q/2Q(Apr-Jul/2016) and students will have to explore "structure of needs" and produce the most valuable products (MVP) from the result of the interview to the possible stake holders including users and clients and pivot their services if necessary. Students will be expected to learn what should be the "valuable" products/services for users/clients.

2016年前期 (Apr-Jul/2016) に全6回 (合宿含む) を予定しています。

# Value Creation & Execution/Lean Launchpad - Customer Development Model (2016 Schedule)



顧客開発モデル: リーン・ローンチパッド -

**16-17/Apr (Sat/Sun) 09:00-17:30 Seminar House Cross Wave Funabashi; LLP #1; 2 day camp including lecture of business model canvas, interview and group work for making hypothesis**

**29/Apr (Fri) 10:00-18:00@Ishikawadai I321; LLP #2; Developing Video Minimum Viable Products(MVP)**

**13/May (Fri) 18:00-21:00@O-okayama S422; LLP #3; Lecture and workshop for developing Minimum Viable Products (MVP)**

**28/May (Sat) 10:00-13:00@O-okayama S422; LLP #4; Presentation and review about progress as the result of the second series of interview with potential customers**

**11/Jun (Sat) 10:00-18:00@O-okayama S422; LLP #5; Final Presentation about the result of the third interview with potential customers and award./ Lecture and workshop about "How to make business plan".**

**1/Jul(Fri) 18:00-21:00@O-okayama S422; LLP #6; Pitch/Business Plan Presentation**

## Facilitators:

Masato Iino, Learning Entrepreneur's Lab 飯野将人

Takashi Tsutsumi, Learning Entrepreneur's Lab 堤孝志

\*\*Both of them translated and published several books written by Steve Blank including THE STARTUP OWNER'S MANUAL.



&lt; 学生企画道場：公益資本主義とグローバルリーダーシップ &gt;

**20/May(fri) 17:00-18:30 @O-okayama S6-309B****<Information sharing among students in advance: 16/May(Mon) 18:00-19:30@S6-309B>**

 The logo for Alliance Forum Foundation, featuring the word 'ALLIANCE' in large white letters above 'FORUM' and 'FOUNDATION' in smaller white letters, all on a dark blue background.

"Public Interest Capitalism" is the concept of creating value not just for shareholders, but also for employees, customers, vendors and the local community has naturally permeated through traditional Japanese corporate management practices. It is rooted in this concept of providing value to a company's entire array of stakeholders to drive the company's sustainability and long-term success. Mr. George Hara will talk about the concept of Public Interest Capitalism and his perspectives of "Global Leadership".

公益資本主義とは、株主価値の最大化だけを目指すのではなく、従業員や地域、取引先など幅広いステークホルダーを重視し、雇用や納税を通じて報いるという考え方で、社会にとって有用な企業を全世界に生み出す経済システムを立ち上げようとする運動です。この公益資本主義の理念のもと、世界中を舞台に活躍するアライアンス・フォーラム財団の原丈人氏に、公益資本主義、そしてグローバルに活躍するということについてお話いただきます。

**NOTE:** 今回は、現在Stanford Universityにいる3期生・渡邊真由さんによる企画道場です。原さんは、幾つかの著書もあり、ご興味あれば、事前に是非目を通しておいてください。また、新聞\_雑誌の記事含め、資料があります(日本語・英語)。DROPBOX-DojoMaterials&Photosにupしてありますので、みなさん、事前に、目を通しておいてください。同フォルダーにアクセスできない場合は当方まで。  
This menu has been planned and organized by Ms. Mayu Watanabe, 2013 AGL student and stays in Stanford Univ. He published several books (in Japanese). You will be able to fund some materials (newspaper/magazine articles etc.) in "DROPBOX-DojoMaterilas&Photos". If you can not access to the folder, please let me know.



**Guest Speaker : George Hara**, Group Chairman, DEFTA Partners/Chairman of the Board, Alliance Forum Foundation, Senior Advisor, Ministry of Finance ('05-'10) of Japan, Prime Minister's Special Advisory Member on the Government Tax Panel ('05-'08) of Japan Inter Governmental Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary to the U.N. ('07-'10)

<原丈人 (はらじょうじ)、DEFTA PARTNERS グループ会長、アライアンス・フォーラム財団 代表理事、日本国政府 財務省 参与、国際連合 経済社会理事会常任諮問団大使、国連 WAFUNIF 代表大使

# R&D of a Heart Simulator and Challenges toward its Commercial Use



<心臓シミュレータの研究開発と実用化への挑戦>

**3/Jun (Fri) 18:00-20:00@O-okayama S6-309B**

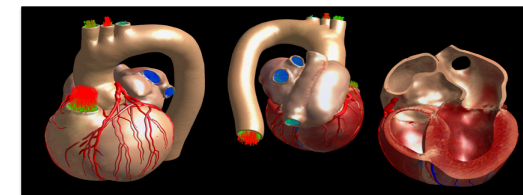
**<Information sharing among students in advance: 30/May(Mon) 18:00-19:30@S6-309B>**

**FUJITSU**

The performance of supercomputers has increased almost 1,000 times in the past 10 years. At the same time, needs for huge processing power have been growing extremely rapidly as well. So, we are challenging the research and development of next-generation healthcare innovations by using such large-scale supercomputer systems. In the lecture, I introduce the outline and some example results of a heart simulator developed collaboratively with Profs Hisada and Sugiura of the University of Tokyo. Also, I explain some issues faced in its commercialization from the viewpoint of business development. Instead of my self-introduction, I introduce various new business development projects I have tackled in Fujitsu Ltd. It would be my great pleasure if you could understand not only the difficulties but also the significance of challenging new business development in a company.

近年、大規模スーパーコンピュータの性能は約10年で1,000倍になるペースで向上おり、同時にこのことは大規模かつ高速なコンピュータに対するニーズが急速に高まっていることを示している。我々は、このような大規模なスーパーコンピュータを有効に活用することにより、新しい未来医療を創出することを目標に研究開発に取り組んでいる。

本講義では、我々がそのひとつとして、2007年から東京大学大学院久田俊明特任教授および杉浦清了特任教授らの研究グループと共同研究を進めている心臓シミュレータについて、その概要と医療現場における研究事例を紹介する。さらに、実用化へ向けての課題をビジネス的な視点から説明する。また、自己紹介として、私自身が富士通の中で取り組んできたいくつかの新規事業開発プロジェクトについても説明する。企業の中での事業開発の難しさとともに新たな事業に挑戦することの重要性を感じて頂ければ幸いである。



**Guest Speaker; Dr. Yoshimasa Kadooka**, Executive Researcher, Next Generation Healthcare Innovation Center, Fujitsu Limited

門岡 良昌 博士(理学) 富士通株式会社 未来医療開発センター エグゼクティブリサーチャー・熊本大学

名誉フェロー 北陸先端科学技術大学院大学 客員教授

1982年3月 九州大学大学院理学研究科修士課程数学専攻終了 同年4月 富士通株式会社に入社、2006年12月 富士通研究所 ペタスケールコンピューティング推進室 主席研究員(大規模スーパーコンピュータを有効に活用するためのアプリケーションの研究)、2007年7月 富士通(株) アプリケーション開発統括部長、2013年10月 生体シミュレーション開発室 室長

After he joined Fujitsu Ltd. in 1982, he was working on the project related to telecommunication system. From 1990 to 2005, he was engaged in various R&D projects such as network services and grid computing system. From 2006 to 2012, he had been leading the various computer simulation projects such as tsunami, magnetic field, human heart and so on based on large scale supercomputer system.

<人工知能時代に向けた、E-Commerceと人の進化>

**27/Jun (Mon) 18:00-20:00@O-okayama S6-309B**

**<Information sharing among students in advance: 24/Jun(Fri) 18:00-19:30@S6-309B>**



Rakuten, the internet service company in Japan have the strategic R&D organization named "RIT", which are working on many research projects by considering the impact of new service trends on the technology utilization of E-commerce with the vision "Third Reality". The big service trends such as long tail, cloud computing, big data and so on have affected steadily on leveraging technology to internet services to date. And now, emerging big waves like "IoT" or "AI (Artificial Intelligence)" are getting more and more attention because it's seen as the possibility of changing social infrastructure dramatically. In this talk, we will give some examples of projects in RIT to describe what is going on and what challenges are coming in E-commerce field.

インターネットサービス企業 楽天の戦略的研究開発組織である楽天技術研究所では、「サード・リアリティ」というビジョンと共にサービス開発の潮流がどのようにE-Commerceにおける技術活用に影響を与えるかを考察し、日々研究開発を行っている。これまで「ロングテール」「クラウド」「ビッグデータ」という大きな潮流が確実に我々の技術活用の形に影響を与えてきた。そして今現在、「IoT」「AI (人工知能)」という新しい潮流が社会そのものを変革する可能性をもっていると注目を浴びている。本講演では、現在の楽天技術研究所での事例を引きながら、E-Commerceにおける今まさに起きている変化について、そして今後どのようなチャレンジがあるべきかについて解説したい。



**Guest Speaker; Masaya Mori, Executive Officer, Rakuten Inc. / Global Head, Rakuten Institute of Technology <楽天株式会社 執行役員・楽天技術研究所 代表 森正弥>**

1998年、アクセンチュア株式会社入社。2006年、楽天株式会社入社。現在、同社 執行役員 兼 楽天技術研究所代表として東京・NY・ボストン・パリ・シンガポールの世界5拠点のマネジメントおよびAI戦略に従事。情報処理学会アドバイザリーボードメンバー、科学技術振興機構プロジェクトアドバイザ、Rubyアソシエーション評議員、企業情報化協会 常任幹事およびビッグデータ戦略的ビジネス活用コンソーシアム副委員長、データサイエンティスト育成委員会 委員。

Masaya Mori is global head of RIT or Rakuten Institute of Technology managing 5 locations of Tokyo, NY Boston, Paris and Singapore, and is responsible for AI strategy. He first joined Rakuten in 2006 as the founder of the Rakuten Institute of Technology. While at Rakuten, Mori has continued to support the development of technology in private organizations and within the public sector. He has been a member of the Information Processing Society of Japan (IPSJ) Advisory Board, a program advisor of JST-CREST, a program chair of the Steering Committee for the IT Association of Japan, and a member of the Steering Committee of the Ruby Association. He was also a member of various working groups organized by the Ministry of Economy, Trade and Industry (METI). Before joining Rakuten, Mori spent eight years at Accenture, where he played a lead role in IT visioning and strategy planning.

# ~Revolution of Display; from CRT to LCD, and transition of its application; from TV to mobile/Leadership AGC is pursuing

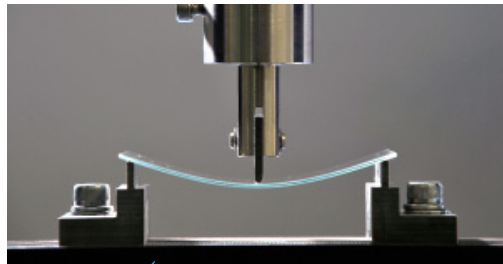


<ディスプレイの変化（例：CRT→LCD）とその応用の変化（例：TV→携帯）、及び、これら変化へのAGCの対応とのAGCの求めるリーダーシップ>

**8/Jul (Fri) 17:30-19:30 @O-okayama S6-309B**

**<Information sharing among students in advance: 4/Jul(Mon) 18:00-19:30@S6-309B>**

During Dojo, the reasons why CRT technology was replaced by LCD technology will be explained. Nowadays, the most of TV sets are using LCD due to its capability of flat panel and small electricity consumption.. The main market of LCD has been changed from TC to mobile phone. AGC has been engaged in "display industry" from the time of beginning of launching LCD. During Dojo, key points of technology driven market will be discussed as well. In addition, we would like to discuss with all students about "leadership" which may be requested by AGC to the students in Master degree and PhD.



近年のディスプレイ技術の発展は、テレビ受像機で広く使用されてきたブラウン管（CRT）を駆逐し、現在は、液晶（LCD）がその主流となっている。その液晶（LCD）は、省電力・大型化の技術開発により、大画面のテレビはもちろん、パソコン・携帯機器にも広く使われている。特に、最近では、携帯電話・スマートフォンの普及により、その主たる市場を、携帯機器においている。旭硝子は、液晶ディスプレイの初期から、関わって来た。本道場では、その変遷をたどりながら、技術による市場開拓のkey pointsを解説する。技術系学生（修士・博士）に、現在、旭硝子が求めている「リーダーシップ」についても、学生の皆さんと議論したいと考えている。



## AGC 旭硝子

**Guest Speaker: Dr. Yoshinori Hirai, Managing Director/Senior Executive Officer, Asahi Glass. Co., Ltd.**

平井良典 旭硝子株式会社 取締役・常務執行役員 技術開発本部長  
 1987年 3月 東京大学大学院工学系研究科博士課程修了（物理工学専攻）工学博士  
 1987年 4月 旭硝子株式会社入社  
 1997年 6月 同社 電子事業本部電子技術開発研究所液晶デバイスグループリーダー  
 2005年 3月 オプトレックス株式会社 取締役事業本部長  
 2009年 7月 旭硝子株式会社 執行役員 事業開拓室長





# Fukushima Nuclear Accident—A TEPCO Nuclear Engineer's Perspective



＜福島原発事故：東京電力の一原子力技術者の視点＞

**23/Jul (Sat) 10:00-15:00@O-okayama S422**

**<Information sharing among students in advance: 22/Jul(Fri) 18:00-19:30@S6-309B>**



東京電力

The speaker will be providing vivid insider's perspectives in response to the Fukushima Daiichi accident. He will provide an overview of the 10-unit simultaneous accidents at both Fukushima Daiichi and Daini sites, lessons learned from the accident, safety enhancements at Tokyo Electric Power Company's 7-unit Kashiwazaki Kariwa site, and the current decommissioning status and challenges at Fukushima Daiichi. Discussion will focus on the human element of the accident as well as on the critical importance of global collaboration and leadership during and after the crisis.

当セッションでは、東京電力の原子力技術者からみた福島原発事故について、福島第一および福島第二の10基同時被災の状況とその教訓、柏崎刈羽原発における安全対策、福島第一における廃炉の進捗について、解説を行う。その後、事故対応の人間的な側面、および危機対応における国際連携とリーダーシップの重要性について、問題提起と議論を行う。

**NOTE:** 今回は昼食を挟んで5時間の特別集中道場です。取り上げるテーマ、そして、事故の当事者のお一人からの説明、資料の膨大さ、そして、みなさんとのディスカッションの時間を十分確保する、との理由からです。是非、多くの方の参加を希望します。/This Dojo should have a special arrangement with 5 hour long (incl.lunch). The reasons should be by considering (1)seriousness of the theme, (2)presentation should be made by one of the person who directly engaged in this issue, (3)a huge pile of materials, and (4)to keep enough discussion time with all of you. I want a lot of students as much as possible attend this special Dojo. Mr. Tateiwa will be happy to make a presentation and to have discussion in English as well.



**Guest Speaker; Kenji Tateiwa**, Decommissioning Safety Engineering Group Manager of Tokyo Electric Power Company <東京電力株式会社 福島第一廃炉推進カンパニー安全技術グループマネージャー 立岩健二>

1994年に京都大学工学部原子核工学科卒、1996年に同大学院エネルギー応用工学専攻修了。

1996年に東京電力入社後、福島第二原子力発電所勤務。2000年より、本店原子力技術部にて、過酷事故解析・確率論的安全評価業務等に従事。

2004年にスタンフォード大学経営大学院にてMBA取得後、国際部に移り、東京電力によるサウステキサス・プロジェクト原発増設プロジェクトへの技術支援および出資交渉を主導。

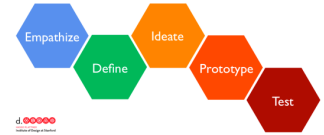
福島事故発生から半年間は東京を基盤に、世界の原子力関係者と連携して事故対応に従事。

Kenji received his bachelor's and master's degrees in Nuclear Engineering from Kyoto University in Japan. He began his career at TEPCO in 1996 working at the Fukushima Daini Nuclear Power Station, then at the headquarters in the Nuclear Engineering Department, specializing in severe accident analysis and probabilistic risk assessment.

He got MBA degree from the Stanford Graduate School of Business in 2004



HASO PLATTNER

Institute of Design at Stanford  
<http://dschool.stanford.edu/>
**15-17/Jul @ Tokyo Tech (O-okayama)**


## The “only one” Lecture & Workshop made by d.school tutors in Japan.

[http://www.titech.ac.jp/globalization/stories/dschool\\_2015.html](http://www.titech.ac.jp/globalization/stories/dschool_2015.html)

- ❖ Diversification of Participants: (2015)
  - ✧ Lecture: 185 participants from inside/outside of Tokyo Tech
  - ✧ Workshop : 45 students from both AGL and non-AGL students including Tokyo Tech, Tokyo Univ., Keio, Waseda and Hitotsubashi Univ.
  - ✧ Rate of international students; 25%
- ❖ Theme of Design Challenge
  - ✧ Redesign how it feels to be part of Jiyugaoka (2014)
  - ✧ Redesign play in the daily life of urban dwellers (2015)
- ❖ Call for 2016 participants :
  - ✧ Around early June/2016 ; Watch AGL web page!



Both



David Janka



oft



# Language Workout Program (L-WoP):

~ half year program ~



Academy for  
Global  
Leadership

**18/Apr 18:30-20:00 @ S422 Orientation**



## □ リスニング+瞬発力+発音+スピーチ

- Listening + Shadowing + Pronunciation (各コース紹介：次ページ)
- 反復練習

## □ E-learningと徹底した少数でのWS/Native講師陣：

- 1-3 students/tutor

## □ 目標：知っている英語から使える英語へ

- 海外の大学・機関で、議論が出来る英会話力をつける
- TOFEL/Versant

## □ 2016 1Q/2Q 募集人員：

- Up to 25名 (AGL生優先)

