



Academy for
Global
Leadership

AGL グローバルリーダー教育院

人文社会系 山田道場
〈オープン道場〉

2013年前期 Schedule & Outline
(ver2.7)

道場主 山田圭介 (特任教授) :yamada.k.be@m.titech.ac.jp
@S631B

2013前期 人文社会系 山田道場 オープン道場スケジュール (1)



Academy for
Global
Leadership

オープン道場

Week No.	Date		Time	Campus	Thema	Remarks/Guest Speaker(s)	Style of Dojo
15	11-Apr-13	Thu	17:30-19:00	OK	山田道場2013-1Hオリエンテーション	-	-
16	18-Apr-13	Thu	18:00-20:00	OK	【Value Creation and Execution】事業創造実践：リターンローンチパッド:Kick Off Meeting (本プログラムの狙い、チームの構築、ビジネスアイデアの例示)	堤孝志 (三井住友海上キャピタル)、飯野将人 (Nanto Mobile, Inc.)	workshop
	19-Apr-13	Fri	17:30-19:30	SZ*	【Business Development】最先端技術開発と市場創造：「京」による新たな市場開発と用途開発	門岡良昌 (富士通株式会社次世代テクニカルコンピューティング開発本部会アプリケーション開発統括部長 (理学博士))	lecture & discussion
17	26-Apr-13	Fri	17:00-21:00	OK	【Value Creation and Execution】事業創造実践：リターンローンチパッド:第1回 (ビジネスアイデアを確定、講義+ビジネスモデルキャンバス仮説構築 (宿題：仮説の完成))	堤孝志 (三井住友海上キャピタル)、飯野将人 (Nanto Mobile, Inc.)	workshop
19	9-May-13	Thu	17:30-19:30	OK*	【Policy Making】自動車環境政策 事前情報シェア 及び【リーガル&コンプライアンス】委託研究契約 準備	-	-
	10-May-13	Fri	17:30-20:30	OK*	【Business Development】「サービス産業を科学する」	内藤耕 (一般社団法人サービス産業革新推進機構)、小川晴也 (株式会社一の湯 代表取締役社長 (15代目当主))	panel discussion
20	17-May-13	Fri	18:00-20:00	OK*	【リーガル&コンプライアンス】委託研究契約	皆川克正 (皆川恵比寿法律事務所 弁護士)	workshop
21	23-May-13	Thu	18:00-20:00	SZ	【Value Creation and Execution】事業創造実践：リターンローンチパッド:第2回 (インタビュー準備と模擬演習 (宿題：インタビュー第1回))	堤孝志 (三井住友海上キャピタル)、飯野将人 (Nanto Mobile, Inc.)	workshop
	24-May-13	Fri	17:30-19:30	OK*	【Policy Making】自動車環境政策における規制とインセンティブ (自動車環境政策についての解説と超小型モビリティの普及のための課題と方策を議論する)	板崎龍介 (国土交通省 自動車局環境政策課長)	lecture & discussion
22	28-May-13	Tue	17:30-19:30	OK*	事前情報シェア：salesforce.comの投資	-	-
	30-May-13	Thu	17:30-19:30	SZ*	【Investment Decision Making】Workshop for Investment Decision with case study of "salesforce.com"	Akira Kurabayashi (salesforce.com, inc. Senior Director)	workshop
	31-May-13	Fri	17:30-19:30	SZ	若者と政治を考える (produced by Joju Uechi)	原田謙介 (YouthCreate代表)	discussion
23	7-Jun-13	Fri	18:00-20:00	OK	【Value Creation and Execution】事業創造実践：リターンローンチパッド:第3回 (仮説検証結果の発表 (宿題：インタビュー第2回))	堤孝志 (三井住友海上キャピタル)、飯野将人 (Nanto Mobile, Inc.)	workshop

注意1：スケジュールは都度更新されるので、参加前に必ず山田道場主迄連絡・確認の事

注意2：Campus:

OK：大岡山南6号館3F S631B

SZ：すすかけ台J3棟3F J309

(*「遠隔講義」システム対応)

2013前期 人文社会系 山田道場 オープン道場スケジュール (2)



Academy for
Global
Leadership

オープン道場

Week No.	Date		Time	Campus	Thema	Remarks/Guest Speaker(s)	Style of Dojo
24	12-Jun-13	Mon	18:30-20:00	OK(S422)	LWoP Special Workshop 1	三木茂、蒲原順子、Robert Jaomeson, Christian Monsenほか	lecture&workshop
	14-Jun-13	Fri	17:30-19:30	OK*	【経営-財務諸表と組織経営】第4回	馳雅樹(公認会計士・税理士 青山パートナーズ株式会社 代表取締役)	lecture & workshop
26	27-Jun-13	Thu	17:30-19:30	OK*	【Policy Making】【リーガル & コンプライアンス】ライセンス契約 準備	-	-
	28-Jun-13	Fri	17:30-19:30	OK	【リーガル & コンプライアンス】ライセンス契約	皆川克正(皆川恵比寿法律事務所 弁護士)	workshop
27	2-Jul-13	Tue	09:00-10:30	OK(図書館1F会議室)	LWoP Special Workshop 2	三木茂、蒲原順子、Robert Jaomeson, Christian Monsenほか	lecture&workshop
	4-Jul-13	Thu	17:30-19:30	SZ*	【経営-財務諸表と組織経営】第5回	馳雅樹(公認会計士・税理士 青山パートナーズ株式会社 代表取締役)	lecture&workshop
	5-Jul-13	Fri	18:00-20:00	SZ	【Value Creation and Execution】事業創造実践:リーンプラザパッド:第4回(仮説検証結果の発表(宿題:インタビュー第3回))	堤孝志(三井住友海上キャピタル)、飯野将人(Nanto Mobile, Inc.)	workshop
28	9-Jul-13	Tue	19:30-20:30	OK*	事前情報シェア:旭化成	古井道場(17:30-19:30)終了後	-
	12-Jul-13	Fri	17:30-19:30	SZ*	【Business Development】新市場創造:新技術による市場形成/電子コンパスが広げる世界	山下昌哉(旭化成株式会社新事業本部融合ソリューション研究所 所長 旭化成グループフェロー(工学博士))	lecture & discussion
29	18-Jul-13	Thu	17:30-19:30	SZ*	事前情報シェア:旭硝子	-	-
	19-Jul-13	Fri	18:00-20:00	OK	【Value Creation and Execution】事業創造実践:リーンプラザパッド:第5回(仮説検証結果の発表と総括)	堤孝志(三井住友海上キャピタル)、飯野将人(Nanto Mobile, Inc.)	workshop
30	26-Jul-13	Fri	17:30-19:30	OK*	【Business Development】新素材の用途開発プロセス	平井良典(旭硝子株式会社 執行役員 事業開発室長)、垂水めぐみ(旭硝子株式会社)	lecture & discussion
32	5-Aug-13	Mon	17:30-19:30	OK*	【経営-財務諸表と組織経営】第6回	馳雅樹(公認会計士・税理士 青山パートナーズ株式会社 代表取締役)	lecture & workshop

注意1: スケジュールは都度更新されるので、参加前に必ず山田道場主迄連絡・確認の事

注意2: Campus:

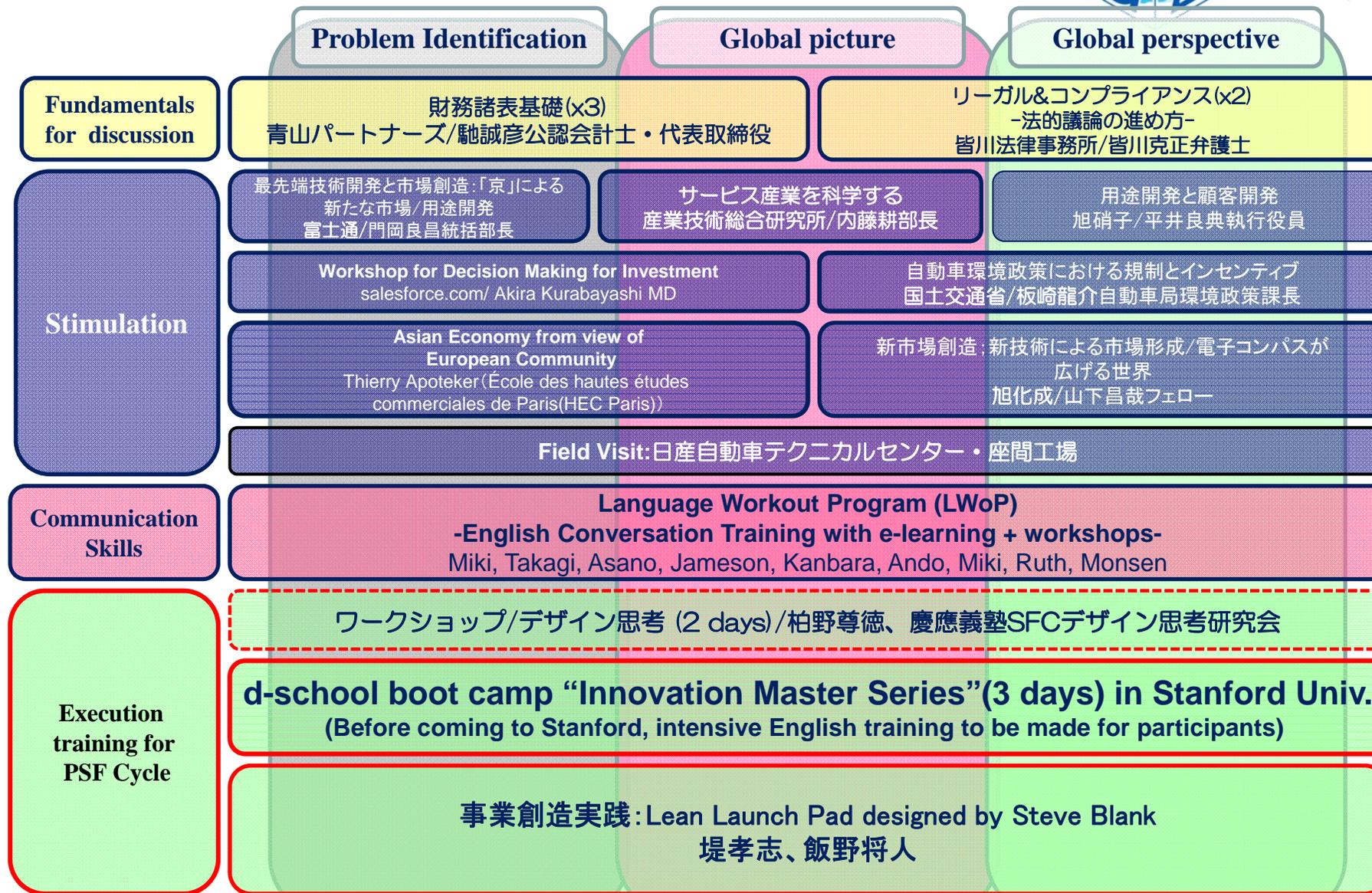
OK: 大岡山南6号館3F S631B

SZ: すずかけ台J3棟3F J309

(*「遠隔講義」システム対応)

2013年度前期 山田道場の全体構成

テーマ：Business Development





Communication
Skills

財務諸表基礎（全3回）

オープン道場

講師：青山パートナーズ/馳雅樹公認会計士・代表取締役

- 第1回 財務諸表を読む（基礎編）：B/S, P/L
の仕組み・読み方
- 第2回 財務諸表の作成：B/S, P/Lを作成する
- 第3回 財務分析：B/S, P/L, Cash Flow
Statementを用いた財務分析基礎



- 第4回 財務諸表はどのように作られるのか
- 第5回 財務諸表の役立ちと企業価値（1）
- 第6回 財務諸表の役立ちと企業価値（2）

Communication
Skills

リーガル&コンプライアンス 法的議論の 進め方（全2回）

オープン道場



講師：皆川恵比寿法律事務所/皆川克正弁護士・代表

- 第1回 推知報道（少年犯罪）における表現の
自由と名誉権・プライバシー権
- 第2回 企業倫理：村上ファンドのインサイダー
取引の認定

- 第3回 委託研究契約（契約条件ポイントと模擬交渉）
- 第4回 ライセンス契約（契約条件のポイントと模擬交渉）



オープン道場

□ 19/Apr 17:30-19:30@すずかけ台:

- 最先端技術開発と市場創造:「京」による新たな市場開発と用途開発
- ゲストスピーカー: 門岡良昌 (富士通株式会社次世代テクニカルコンピューティング開発本部アプリケーション開発統括部長 (理学博士))
- 日本最速のスーパーコンピュータ「京」のアプリ開発責任者と、あらたな市場を創造する技術と市場の接点に着いて議論する。

□ 10/May 17:30-20:30@大岡山:

- サービス産業を科学する(パネルディスカッション)
- ゲストスピーカー:

オープン道場

- 内藤耕 (産業技術総合研究所サービス工学センター 副研究センター長 新潟大学、愛媛大学修士課程修了後、金属鉱業事業団、世界銀行グループを経て現職)
- 小川晴也 株式会社一の湯代表取締役、慶應義塾大学経済学部卒業、日本ユニシスを経て家業である一の湯へ (第15代当主)
- 我が国経済の規模や雇用の面からみてもサービス産業は7割を超える。これは産業活動の主役が製造業からサービス産業に移ったことを意味している。このサービス産業の生産性は低く、科学的・工学的手法の導入も遅れている。結果としてサービス産業の現場で働く従業員の就業環境は悪く、長時間労働や低賃金が常態化している。今回のセッションで、サービス産業の生産性と工学的手法について学ぶ。



オープン道場

□ 24/May 17:30-19:30@大岡山 :

□ Policy Making/自動車環境政策における規制とインセンティブ

- ゲストスピーカー：板崎龍介 国土交通省自動車局環境政策課長
- 自動車は、人々の生活に欠かすことのできない便利な輸送手段であるとともに、我が国の基幹産業として位置付けられている。一方、自動車が社会に受け入れられ、また、世界市場において高い競争力を維持するためには、温暖化や排出ガス等の環境対策が重要である。本講義では、我が国における排出ガス、燃費、騒音等の規制、環境対応車の開発普及のための税制、補助等のインセンティブ、環境対応車の利活用場面の創出などの自動車環境政策について説明する。
- また、最近話題となりつつある超小型モビリティについて、その普及のための課題と方策を学生諸君と議論したい。

□ 30/May 17:30-19:30@すすかけ台

オープン道場

□ Investment Decision Making/Workshop for Investment Decision with case study of "salesforce.com"

- ゲストスピーカー：Akira Kurabayashi Salesforce.com inc. Director
- NASDAQに上場し、時価総額\$25B（約¥2兆5千億）企業のなった現在でも、start up企業の買収・取り込みに積極的。投資先候補を挙げ、どの企業に投資するのが最も適切か、ワークショップで議論を進める。



□ 12/Jul 17:30-19:30@大岡山：

オープン道場

□ 新市場創造；新技術による市場形成/電子コンパスが広げる世界

- ゲストスピーカー：山下昌哉（旭化成株式会社新事業本部融合ソリューション研究所 所長 旭化成グループフェロー（工学博士））
- 「電子コンパス」という同社にとっては、全く新たな製品を開発し、市場に投入した責任者。企業として経験の無い分野に、製品を投入し、市場をどのように形成させるのか、その際に考慮すべきポイントとはについて、議論する。

□ 26/Jul 17:30-19:30@大岡山：

□ （仮）新素材の用途開発プロセス

オープン道場

- ゲストスピーカー：
 - ・ 平井良典（旭硝子株式会社 執行役員 事業開発室長）
 - ・ 垂水めぐみ（旭硝子株式会社）
- 用途開発の際の「ニーズ」の取り込みとは。企業が行う「ニーズ」理解の方法とは。実例を挙げて、学生と、議論する。

- スタンフォード大学で教鞭をとるSteve Blank氏によるアントレプレナー、新規事業開発者、研究開発者のための教育プログラムLean Launchpadを凝縮し、短期間で学べるようにしたワークショップ。このワークショップでは、各受講者が持ち込んだビジネスアイデアを中心に、「ビジネスモデルキャンバス」「ピボット」などの手法も使いながら、ビジネスデザインの技法を頭と体で学ぶ方法(プロジェクトメソッド)をとる。

オープン道場



ファシリテーター

飯野将人 (いいの・まさと)

大手金融機関、米系コングロマリットといった大企業勤務の後、日米複数のスタートアップの経営に参画。その後2003年から2012年まで国内VCにてベンチャー投資に取り組む。2012年4月より西海岸発のハイテクベンチャー、ナント・モバイル取締役副社長に就任。傍ら個人的な活動として「顧客開発モデル」を中心とした講演、レクチャーを精力的に行っている。東京大学法学部卒。米国ハーバード大学経営大学院修了。訳書に『クリーンテック革命』（ファーストプレス）、「顧客開発モデルのトリセツ」がある。



堤 孝志 (つつみ・たかし)

総合商社、シリコンバレーのVCを経て、2003年から国内のVCに勤務。日米・アジアにて幅広くベンチャー投資活動を行う。その傍ら、スティーブ・ブランク氏とは純粋個人的な興味から渡りをつけ、その著作である「The Four Steps to The Epiphany」を共訳し「アントレプレナーの教科書」として翔泳社から出版したことをきっかけに、個人的な活動として「顧客開発モデル」を中心とした講演、レクチャーを精力的に行っている。東京理科大学工学部卒。McGill大学経営大学院修了。その他訳書に『クリーンテック革命』（ファーストプレス）、「顧客開発モデルのトリセツ」がある。





=全6回=

- 第1回: Kick Off Meeting 18/Apr 18:00-20:00@大岡山
 - 本プログラムの狙い、チームの構築、ビジネスアイデアの例示
- 第2回: 26/Apr 17:00-21:00@大岡山
 - ビジネスアイデアを確定、講義+ビジネスモデルキャンバス仮説構築(宿題: 仮説の完成)
- 第3回: 22/May 18:00-20:00@すずかけ台
 - インタビュー準備と模擬演習(宿題: インタビュー第1回)
- 第4回: 7/Jun 18:00-20:00@大岡山
 - 仮説検証結果の発表(宿題: インタビュー第2回)
- 第5回: 5/Jul 18:00-20:00@すずかけ台
 - 仮説検証結果の発表(宿題: インタビュー第3回)
- 第6回: 19/Jul 18:00-20:00@大岡山
 - 仮説検証結果の発表と総括

オープン道場

げ

参考記事: <http://itpro.nikkeibp.co.jp/article/COLUMN/20120329/388223/>

1. 以下の参考書を事前に予習: スタートアップ・マニュアル (<http://books.shoeisha.co.jp/book/b101859.html>)
2. ワークショップで取り上げたい自分のビジネスアイデア名と簡単な説明を用意
3. 以下の参考書にも目を通しておくことが望まれる。
 - アントレプレナーの教科書 (<http://www.amazon.co.jp/dp/4798117552>)
 - ビジネスモデルジェネレーション (<http://www.amazon.co.jp/dp/4798122971>)
 - 顧客開発のトリセツ (http://www.dlmarket.jp/product_info.php/products_id/189566)

Phase 4は6月下旬からスタート予定！！

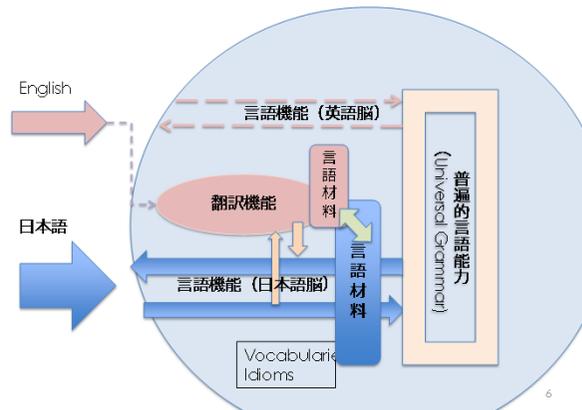
オープン道場

- 翻訳ではなく英語で聞き取り英語で発語する、新たなプロトコルを生成することにより、debateできるコミュニケーション能力が可能となる。
- ネットによるself learningとface-to faceのWorkshopで、listening/shadowing/quick response/reproductionによる英語脳の構築。
- 海外の大学に留学して講義を理解し、学生・教員とのディスカッションが行える英会話力の養成を目指す

Staff: 三木茂先生
高木正明、浅野良彦、小泉純、Thomas Gowing
Robert Jameson、Chris Gen Monsen、蒲原
順子、安藤真理子、三木由美



言語材料と言語機能（英語脳）の概念図



Execution
training for
PSF Cycle

Stanford Univ./d-school boot camp “Innovation Master Series”(3 days)

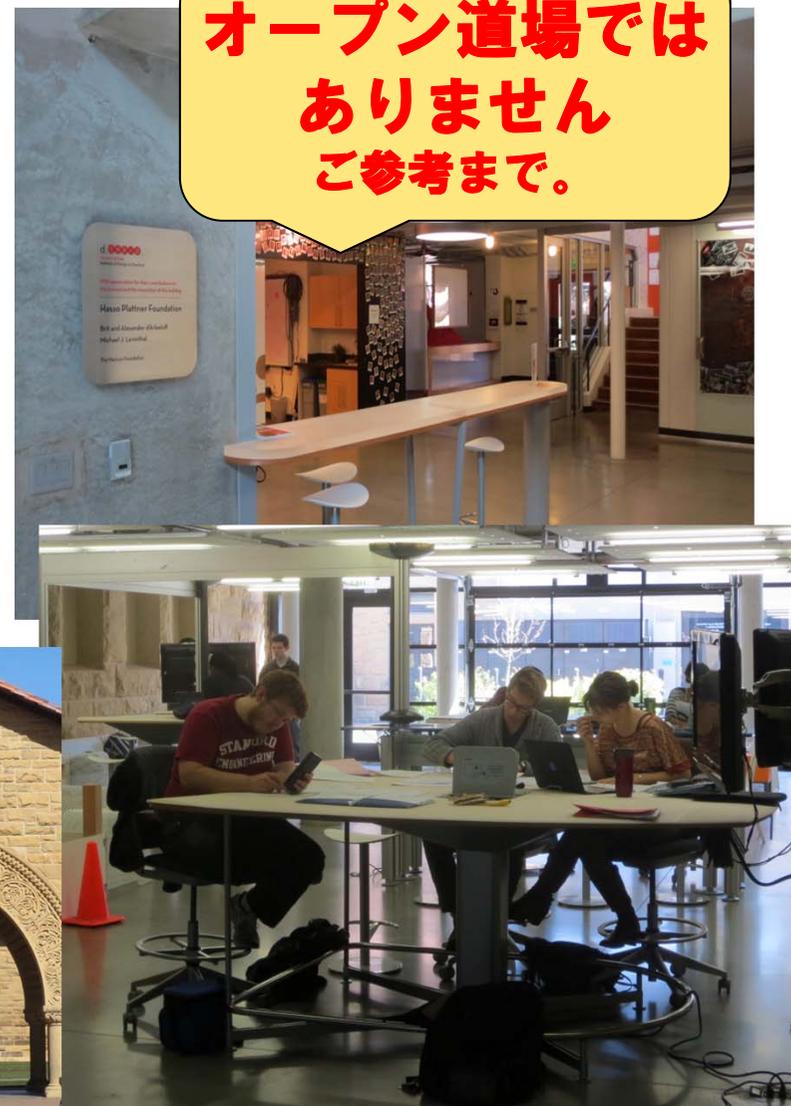


Academy for
Global
Leadership

- 「デザイン思考」教育のモデルでもある Stanford Univ./d-schoolを利用した3日間のboot campで、顧客志向・ニーズ発掘・プロトタイプのやり方を習得する。
- 「execution」の模擬的体験を経験できる。
- 現地の社会人・学生等の参加者、Stanford Univ.の教員らと、直接交流し、現地の状況を体験する。（本プログラムは、AGL用では勿論なく、現地の社会人・学生向けに設計されており、そういう環境で英語のみでcommunicationを図ることで、貴重な経験となる。

• 将来の、留学や、オフキャンパス教育の前哨戦として、現在、自分の理解力・コミュニケーション力が実感できる。

AGL学生：5名選抜



**オープン道場では
ありません
ご参考まで。**